



## نامه به سردبیر

### سناریوهای آموزش عالی پس از بحران کوید-۱۹ و جهت‌گیری‌های استراتژیک آینده

#### آموزش

خلیل کلوانی<sup>۱</sup>، رضا دهنویه<sup>۲</sup>، سمیرا عمادی<sup>۳\*</sup>

تحول: استراتژی رسوخ در بازار و یکپارچگی افقی خواهد بود.

پس از بیماری همه‌گیری COVID-19 از اهمیت آموزش عالی کاسته شد. تعداد زیادی از دانشجویان از دانشگاه‌ها به سمت فرصت‌های دیگر برای یادگیری مهارت‌ها و شغل اقدام کردند و ثبت‌نام در دانشگاه‌ها در سراسر دنیا به طور بی‌سابقه‌ای کاهش یافت. اگرچه پس از اپیدمی بلافاصله آموزش آنلاین شد و برخی از اساتید دروس خود را به صورت آنلاین برای دسترسی دانشجویان ضبط و بارگذاری کردند اما بیشتر اساتید آمادگی لازم برای مقابله با آموزش آنلاین را ندارند و در واقع بسیاری از موسسات آموزش عالی نیز، آمادگی لازم را برای پیاده سازی سیستم آنلاین را نداشته و ندارند. همه نگران آینده آموزش هستند و ابهامات زیادی در مورد آینده آموزش وجود دارد (۱). بحران COVID-19 بر آموزش عالی فعلی

همه‌گیری COVID-19 تاثیر بسیاری بر آموزش عالی گذاشت اگرچه پس از اپیدمی بلافاصله آموزش آنلاین شد ولی اساتید و دانشگاه‌ها آمادگی لازم برای آن را نداشتند. این بحران بر آموزش عالی در سالهای آینده نیز تأثیر زیادی خواهد گذاشت. در حالی که شدت تأثیر بحران COVID-19 هنوز مشخص نیست، موسسات آموزش عالی درصدد شناخت آینده این صنعت هستند و به دنبال اقدامات فوق العاده برای مقابله با وقایع آینده می‌باشند. ۴ سناریو "رشد"، "محدودیت"، "فروپاشی" و "تحول" را می‌توان برای آینده آموزش عالی در نظر گرفت که جهت‌گیری استراتژیک هرکدام به شکل: (۱) تکامل (سناریو رشد): استراتژی رشد و توسعه (۲) همسو با تغییرات (سناریو محدودیت): تنوع ناهمگون و مشارکت استراتژی (۳) شکست دانشگاه‌ها (سناریو فروپاشی): کاهش، واگذاری و انحلال (۴) شروع تحول بزرگ (سناریو

۱- دانشجوی دکتری، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، گروه مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، مرکز تحقیقات مدیریت و رهبری در آموزش، مرکز تحقیقات دانشجویی، دانشگاه علوم پزشکی کرمان، ایران.

۲- دانشیار، گروه مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، مرکز تحقیقات آینده نگری و نوآوری در سلامت، پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت، دانشگاه علوم پزشکی کرمان، ایران.

۳- کارشناسی ارشد، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، گروه مدیریت دولتی، مرکز تحقیقات مدیریت و رهبری در آموزش، دانشگاه علوم پزشکی کرمان، ایران.

\* نویسنده مسئول؛ تلفن: ۹۸۹۱۳۴۴۱۱۰۵۲ پست الکترونیکی: samiraemadi\_1361@yahoo.com

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۶/۰۹

تاریخ بازبینی: ۱۳/۰۵/۱۴۰۰

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۵/۰۹

حالی که شدت تأثیر بحران COVID-19 هنوز مشخص نیست ولی اقدامات حمایتی توسط جامعه آموزش عالی ضروری به نظر می‌رسد (۴-۲).

و احتمالاً بر سالهای آینده تأثیر زیادی خواهد گذاشت و موسسات آموزش عالی اقدامات فوق العاده‌ای را برای شناخت و مقابله با این وقایع احتمالی انجام می‌دهند. در

### References

1. Toquero CM. *Challenges and opportunities for higher education amid the COVID-19 pandemic: The Philippine context*. Pedagogical Research 2020; 5(4): 1-5.
2. Martel M. *COVID-19 Effects on US Higher Education Campuses. From Emergency Response to Planning for Future Student Mobility*. Recuperado de 2020.
3. Gonzalez T, De La Rubia MA, Hincz KP, et al. *Influence of COVID-19 confinement on students' performance in higher education*. PloS one 2020; 15(10): e0239490.
4. Lancet T. *Research and higher education in the time of COVID-19*. Lancet 2020; 396(10251): 583.